鹭海同心·青帆起航

桑梓在怀，志存四海，心向未来

从闽南晋江走出的少年，成长为扎根新加坡的青年精英。三十年时光，柯鸿景在故土与远方之间绘就出跨越山海的奋斗长卷。作为新加坡万基控股集团董事局主席兼 CEO，他兼任中国侨联青委会委员、福建省侨青会执行会长、厦门市海外联谊会副会长兼青委会执行主任，并始终以“嘉庚精神”的忠实追随者与坚定践行者自勉。秉持赤子之心，他将商海闯荡与桑梓情怀相融，走出了一条属于新生代侨领的独特道路。



2025 年 10 月，柯鸿景先生在福建省侨青会第七次委员大会上发言

笃学嘉庚，以先贤精神立身

谈及自己的人生底色，柯鸿景反复提及一个名字——陈嘉庚。“陈嘉庚先生是我一生的楷模。”这句话他在无数公开场合说过，也用了三十年去践行。他前前后后读过五遍陈嘉庚先生的传记，深知嘉庚先生“教育报国、回馈乡梓”的理念最能打动侨青。2023 年，适逢陈嘉庚先生创办集美学校 110 周年，第三届嘉庚论坛在厦门集美举办，柯鸿景在主论坛上深情谈到，嘉庚先生倾尽心力建设集美学校，留给后世珍贵的文化遗产与不朽的精神财富，身为海外华侨华人，既为之自豪，也深感肩上责任重大。正是秉持着“教育报国、回馈乡梓”的坚定信念，他创办童心万向国际教育集团，设立多所幼儿园，把新加坡学前教育的理念与经验带到中国。在他看来，传承“嘉庚精神”不是一句口号，而是要将其转化为当代青年实实在在的事业。

多元布局，以实业版图出海

柯鸿景的实业版图，是一部厚积薄发、行稳致远的奋斗史。大学时代他便开始创业，在新加坡创设多家公司，如今新加坡万基控股集团旗下产业已横跨 AI 算力、投资、数字城市·应急安全、医疗健康、声光显及新加坡家办与财务管理咨询等多个板块。AI 算力板块采用分布式边缘计算系统，囊括主流 AI 工程算法，工程准确度在业内处于领先水平；数字城市·应急安全板块以“技术 + 场景”模式落地中国数十个省市的标杆项目，成为国内该领域的代表性服务商；医疗健康板块在青岛和中国多地开设儿童与家庭中医馆及健康管理中心，以中医文化传播带动消费，推动中医文化走出去；商务咨询板块以新加坡为总部，业务辐射大中华地区与东南亚各主要经济体。目前他还在积极布局新能源板块，抢抓全球能源转型机遇，布局绿色产能与海外市场。从教育到科技，从健康到能源，柯鸿景用实干诠释着闽南人“爱拼敢赢”的精神底色。



2024 年 10 月，陈嘉庚先生诞辰 150 周年之际，柯鸿景先生出席“弘扬嘉庚精神 共圆民族复兴之梦”座谈会

摆渡侨青，以善举回馈桑梓

在商业成功之外，柯鸿景更看重自己作为“侨青摆渡人”的角色。早在 2000 年，他就发起成立闽南学友会，专门帮扶初到新加坡的福建留学生。二十多年来与两代华裔新生代打交道，他摸索出一套面向海外青年讲好家乡故事的务实方法论：“给海外年轻人讲福建故事、厦门故事，不能靠宏大的宣传说教，一定要找到他们感兴趣的真实切口。”他主张把华侨先贤的故事做成年轻人喜欢的文创产品、短视频采风主题和创业赛事 IP，让华裔新生代在溯源家族奋斗史的过程中自然读懂福建人“爱拼敢赢、回馈家国”的底蕴情怀。作为厦门市海外联谊会副会长兼青委会执行主任，他正着力推动侨青研学双向计划、跨境创业对接平台和海丝文化出海项目，打通两地青年双向交流的常态化通道。与此同时，他热心公益慈善事业，已累计捐赠善款近千万元。2019 年，他先后获得通商中国青年奖、第三届新移民杰出荣誉奖、青岛市特聘专家突出贡献奖等荣誉；2023 年又获中国新加坡商会 20 周年杰出领袖奖。



桑梓在怀，志存四海，心向未来。柯鸿景常说：“福建是我们共同的根脉，厦门是海丝之路的核心支点，现在正是海内外侨青干事创业的最好时代。”他接过“嘉庚精神”的传承火炬，从闽南故土到狮城商界，引领带动更多侨界青年接力前行。正如他所说，把“嘉庚精神”融入当代青年的实干，便是对先辈最好的致敬。这份坚守正由海内外侨青一代代接续，化为与家国同行的实践，汇入时代洪流。

（厦门市委统战部侨务工作处）

赓续侨界初心 聚力特区奋进

第十六届厦门市侨界健步行活动举行

为庆祝中国侨联成立 70 周年，致敬厦门经济特区建设 45 载峥嵘岁月，弘扬团结奋进的时代精神，倡导绿色低碳的健康生活理念，10 月 31 日前后，厦门市侨联携手六区侨联，在全市范围内接续举办了第十六届厦门市侨界健步行活动。

活动以“赓续侨界初心，聚力特区奋进”为主题，各区侨界群众在湖光山色与城市新貌之间，走出了一道道属于“侨家人”的活力风景线。全市六区侨界健步行活动吸引了各级侨联、高校侨联及直属团体会员单位的归侨侨眷代表，以及在厦海外侨胞、华裔留学生代表等踊跃参与。

思明片区队伍从白鹭洲公园西侧环线出发，约 450 名侨界群众参加。现场以扇子舞和腰鼓《欢天喜地》热场，队伍沿筼筜湖畔阔步前行，沿途设置综治平安创建、涉侨金融宣传及法律咨询展位，将全民健身、侨界联谊与普法宣传融为一体，把涉侨服务做到侨胞心坎里。

来自湖里区的 300 余名侨界代表从五缘湾感恩广场启程，沿着五缘湾步行栈道健步向前，一路欣赏滨海风光、畅叙侨友情谊。现场同步设置涉侨法律法规宣传展台，通过发放资料、现场答疑普及侨法政策，将全民健身、侨界联谊与普法宣传有机融合，展现侨界昂扬向上的精神风貌。

来自集美区六个镇（街道）、高校侨联、归侨联谊会、天马华侨农场侨联及在厦华裔留学生、侨企人员等 500 多名侨界人士参加。队伍沿杏林湾“中国最美水上步道”一路前进，现场同步设置便民义诊、涉侨法律咨询和华侨特色金融宣传摊位，以健步行为纽带，串起侨友联谊与惠侨服务。

在海沧片区，近 200 名侨界群众从文化中心市民广场出发，沿绿树环岸的海沧湖阔步前行，畅叙乡情、感受新城变化。现场还向侨界群众开展了人才政策宣讲、侨法和诚信宣传。健步行结束后，侨界群众还走进了海沧区文化中心参观“福韵闽南 艺润海沧”民间艺术展，在非遗精品与民俗器物中进一步厚植乡土情谊。

同安区近 500 名侨界群众踊跃参加，漫步洋麻山森林公园，感受秋日山野气息。现场同步开放爱心义诊、侨法宣传、侨乡故事宣讲三个服务点位，重点展示“法侨、检侨、司侨”协同护侨体系，将全民健身、侨界联谊与为侨服务有机融合。

在翔安荻花洲，近 200 名侨界群众参加了此次健步行活动。大家沿荻花洲步道前行，切身感受翔安跨岛发展新貌与生态宜居面貌。现场同步设置政策宣传与便民服务专区，开展人才政策解读、侨法普法、诚信宣传，还提供免费健康义诊、血压血糖监测等服务，将文体联谊与惠侨服务融入到欢快的运动现场中。

十六载步履不停，侨界健步行已成为厦门侨联系统凝聚侨心、汇聚侨力的特色品牌。本次活动以脚步丈量特区热土，以服务传递侨联温度，将“嘉庚精神”融入全民健身的日常实践，进一步激励广大归侨侨眷和海外侨胞以更饱满的热情投身厦门高质量发展，在新时代新征程上携手并肩、同心同行。

（兰云丝）