

互联网零食:舌尖上的战争

"一切就绪,等待战斗!" 2019年11月8日,"双十一" 前夕, 三只松鼠创始人章燎 原在朋友圈吹响号角。

但与往年清一色的激情 不同, 今年像三只松鼠这样 的互联网零食品牌,似乎多 了一丝无奈和理性。章燎原 意识到,三只松鼠的发展,进 入了一个瓶颈。

另一家互联网零食品牌 良品铺子也感受到了寒意, 厌倦了多年两败甚至多败俱 伤的低价竞争之后,在今年 "双十一"喊出"抛弃价格战" 的口号,主推高端零食。

"双十一"的竞争是过去 数年互联网零食品牌大战的 缩影,这场战争的参战者是 以三只松鼠、良品铺子、百草 味为代表的"互联网+零食" 企业,它酝酿于中国零食消 费者的年轻化趋势之中,在 互联网信息技术的渗透下迅 速发酵,随着几大电商平台 的崛起而快速扩大。

今年"双十一"的战况是 个转折信号, 硝烟虽未散 去,竞争格局却已清晰。当互 联网人口红利逐渐褪色,神 奇而野蛮的增长戛然而止, 参战者正走向一个全新的战 场,也不得不在中场思考下 一步的对策。

鏖战"双十一"

11月10日晚,良品铺子 武汉总部所在的良品大厦灯 火通明, 创始人杨红春和电 商、技术、品牌等部门的所有 员工静候在屏幕前,等待最 后的战斗打响。

"70分钟,全网销售破 亿!"11 日凌晨 2 点 24 分,杨 红春在朋友圈里发布捷报。

至此,三大互联网零食 品牌的销售额均突破亿元大 关。另外两家企业中,百草味 在凌晨 1点 00 分宣布"破 亿",三只松鼠更夸张,仅用 时 19分 23秒。

对于很多人来说,这一 晚,注定是一个分秒必争的

供印钞服务的全球最大印钞厂德

有 198 年历史,自 1860 年起就开

始为英国央行印制钞票。它与 142个国家达成了合作,印制了

全球约三分之一的钞票,是世界

团的统计,在所有流通的各面额

根据投资研究公司艾油逊集

这家成立于英国的印钞厂拥

纳罗公司如今濒临破产

最大的商业印钞厂



不眠夜。而在这些企业后方 的备战团队看来,大战不只 这一夜,在更早之前,它已经 开始了。

今年9月,三只松鼠就 在安徽芜湖本部接待了天猫 大食品团队的到访, 研究今 年的营销策略,早早定下"松 鼠,超乎想象"的主题。

此前一直保持低调的百 草味动静同样不小。11月1 日,百草味举办了一场"中国 味零食秀",这是今年"双十 一"零食企业唯一一场发布 会性质的预热活动。

与往年不同的是,网络 直播成为今年各家企业争 夺的一个重镇。10月末,知 名网红李佳琦创下 4 分钟 卖光 3 万盒三只松鼠纸皮 核桃的纪录。这让互联网零 食品牌意识到新阵地的价

良品铺子通过竞争拿 下了唯一的零食品类淘宝 "品牌直播日"资源,成了这 条营销渠道的一大赢家。之 后,良品铺子把营销的主战 场放在了直播间,"双十一 期间30天不间断直播,平 均每天近 18 小时直播在 线,11月8日邀请明星迪丽 热巴完成的一场一个多小 时的直播卖货,观看人数超 过 130 万。

营销部门打先锋,后面

的阵地则交给了各家的物流 团队和客服团队。

鼎立与林立

几乎和其他互联网渗透 的传统行业如出一辙,野蛮 生长成为过去几年互联网零 食行业的真实写照,以三只 松鼠、良品铺子、百草味三家 为主的竞争格局也初步形 成,外界形容其为网络零食 界的"BAT"。

从三家企业的规模来 看,2018年全年,三只松鼠、 百草味(好想你)营收分别为 70 亿元和 49.49 亿元。良品 铺子招股书公布 2017 年营 收为53亿元。

市场份额更能说明问 题。综合公开数据,2018年 三只松鼠的市场占有率由 2017 年的 10.9% 提高至 11.2%。百草味由 2017 年 的 6.1% 提高至 6.2%, 良 品铺子虽然下跌 0.1 个百分 点至 5.0%, 但也远超排名第 四位的来伊份的 0.8%。

凭借互联网红利,"网络 零食三巨头"的发展速度也 超出想象。

资本对决

除了营销层面, 互联网 零食行业的战火也烧到了资 太圏.

中国副食流通协会会长

何继红认为,"零食行业的蓬 勃发展给整个食品行业和食 品贸易带来的繁荣景象是毋 庸置疑和值得肯定的。作为 关系民生的产业,零食行业 的繁荣和活跃也是国家所希 望看到的。

而对于资本市场而言, 更让它们血脉贲张的,则是 零食行业3万亿的市场空 间。商务部流通产业促进中 心发布的《消费升级背景下 零食行业发展报告》预测,到 2020年,零食行业总产业规 模将接近3万亿元。

另一方面,布局线下新 战场确实不易。

三只松鼠相关人士透 露,截至2019年9月5 日,三只松鼠线下直营店 共计 84 家, 联盟小店 120 余家。2019年过了大半,开 店速度并没有达到此前的

百草味的动作相对更 慢,2017年百草味就已经提 出要布局线下,而直到2019 年6月, 百草味的第一家店 铺"百草味·零食优选"才在 杭州开门营业。

线下还是一个传统企业 遍布的领域。一旦踏入,不只 是线上对手, 互联网零食企 业也将与传统休闲食品企业 短兵相接。

(节选自《财经国家周刊》)

海沧有了

国家级电商示范基地

家商务部公布全国 13 家优秀电商园区为国家 电子商务示范基地,位于厦门海沧的中达电商 园获此殊荣。 这是中达电商园今年的第二个"国家级"认

海泠区有国家级电商示范基地了。目前,国

定。在此之前,国家工业和信息化部公布了2019 年度国家小型微型企业创新创业示范基地。中 达电商园成功人选,成为厦门市两家人选基地

厦门中达电商园于2014年成立, 五年多 来,以共享经济社群为理念,先后获得福建省巾 帼众创空间示范基地、福建省级现代服务业集 聚示范区(A 类)、福建省级众创空间、厦门市小 微企业创新创业示范基地、厦门市科技企业孵 化器等荣誉称号。

厦门粮食储备规模达27.5万吨

目前, 厦门全市市级粮食储备规模达到27.5万 吨,储备粮保管方面走在全福建省前列。

厦门市 98%以上的粮食依靠外调。从 1993 年开始粮食储备,厦门市建立了应急成品粮储 备制度。每两三年,厦门都会根据人口增长情 况,及时增加储备规模。目前,市级粮食储备规 模达到 27.5 万吨,食用油 3500吨。这些市级粮 食储备,加上部分省级粮食储备,可以保证厦门 市人口半年的口粮供应。

在储备粮保管方面,厦门市走在全省前列。据 介绍, 厦门岛内和岛外四个行政区各建有一个中 心储备库,目前共有粮库6个,总仓容45万吨左 右。其中有5个符合储备粮储存的标准化粮库,配 备最先进的粮情检测系统、机械通风、环流熏蒸、 谷物冷却机等"四合一"仓储设施,保证储粮的安 全和品质。同时,稻谷储存3年、小麦储存4-5年 后与新采购的粮食进行轮换。

厦门医保电子凭证正式上线

12月10日起,厦门市参保人可通过扫描医 保电子凭证,在福建省内的全省联网定点零售 药店实现结算购药费用,还可在全市医保窗口 办理异地就医备案、医保关系转移等各类业务。

目前,全厦门1200余家医保定点药店已全部 开通扫码购药。这给参保人带来极大的便利,参保 人只需通过"厦门医疗保障"公众号等渠道领取医 保电子凭证,即使出门忘记带医保卡,只需出示医 保码轻松扫一扫,即可完成购药和办事。

下一步,厦门市医保局将按照国家、省级医保 部门统一部署,逐步扩展医保电子凭证应用渠道 和医保业务场景,开通"i厦门"和"厦门市民卡" APP 接入医保电子凭证,力争在明年上半年开通 医院扫码支付渠道,去药店买药或者去医院看病, 无需出示实体卡, 手机刷一刷就能轻松完成医保 支付,真正实现"一码在手,医保无忧"。

世界最大印钞厂闹钱荒

□潘金花

如意,而在"去现金化"的趋势下, 这家印钞公司以及多达 2500 名员

的 2019/20 半年报, 其经调整收 间,该公司的市值也已缩水了超 过四分之三。

钞票中,有36%的设计都出自德 纳罗之手。此外,德纳罗还为包括 英国在内的 40 个国家印制护照。

为英国等

140 多个国家提

但据媒体报道,自2018年年 初丢掉了价值 4 亿英镑的英国护 照合同后,德纳罗这两年过得并不 工恐怕真的要"揭不开锅"了。

根据德纳罗 11 月 26 日发布 入较去年同期减少了 4000 万英 镑,降幅达 14.9%,经调整后营业 利润则仅为220万英镑,降幅高 达 87.1%。过去两周,德纳罗的股 价已下挫逾 20%, 而在短短两年

雪上加霜的是, 德纳罗不仅 在合同续约上碰壁, 其合作的央 行也在"掉链子"。由于委内瑞拉 面临恶性通货膨胀与制裁, 入不

敷出的委央行无法支付账单,受 此拖累,为该国印钞的德纳罗只 能在半年报中记下了 1810 万英 镑的应收账款。

对比起曾经的辉煌, 德纳罗 如今可以说是相当破败。这家印 钞公司曾创造了许多个"第一" 据信它是首家将水印图案用在钞 票上的印钞厂,也是在钞票上加 人开窗式安全线的技术发明者, 其每周印刷的现金若叠加起来, 可达珠峰高度的两倍, 而它所覆 盖的业务范围, 也已逐渐扩张至 护照、驾照、银行支票、税票印花 等领域

对于许多小国家来说, 德纳 罗等商业印钞厂的存在带来了许



多便利。一方面,小国家的货币印

刷需求并不大,如南太平洋岛国

所罗门群岛仅拥有60多万人口,

而一台印钞机一年大约可以印制

10亿至14亿张钞票。另一方面,

开发钞票防伪技术也需要投入大

纸币具有一定的风险,许多小国

家仍会选择外包印钞。英国广播

公司去年援引德纳罗的统计称,

商业印钞市场所提供的纸币占比

因此,尽管由商业机构印制

量的时间与金钱成本。

from a De La Rue pack



triangular postage stamp of 1853.





America postage stamp,

德纳罗公司的经典"作品"

*** 11%.

但现在, 德纳罗已经是自身 难保了。投资平台 A.J.Bell 的投资 总监罗斯·莫尔德告诉媒体,在最 坏的情况下,英国政府可能会为 德纳罗寻找一个"友好的买家", 或许是一家具备安全技术、已与 国防及内政部建立了联系的英国

而在"去现金化"的趋势下, 印钞业也将不得不丰富业务以对 (节选自《界面财经》)